

OMX Den Nordisk Børs  
Nikolaj Plads 6  
DK-1067 København K

Herlev, den 30. november 2009

### DELÅRSRAPPORT FOR 2009

Delårsrapporten for F.E. Bording A/S for perioden 1. januar – 30. september 2009 er offentliggjort den 30. november 2009 på OMX, Den Nordiske Børs, København.

Der er ikke foretaget revision eller review af delårsrapporten.

Med venlig hilsen

F.E. Bording A/S

Hans Therp  
Administrerende direktør

Henvendelser vedrørende delårsrapporten kan ske til:  
Administrerende direktør Hans Therp, tlf. 70 11 50 11.

### RESUME

Vedrørende 3. kvartal 2009:

Bording har med resultatet i tredje kvartal bevist koncernens evne til at foretage tilpasninger til ændrede markedsforhold. Det er koncernens transformation fra primært produktionsvirksomhed til grafiske IT services, der har muliggjort den hurtige tilpasning til det reducerede marked for grafiske produkter. Tilpasningen til de ændrede markedsforhold har resulteret i overskud i 3. kvartal, medens omsætningen er faldet 10 % sammenlignet med sidste år.

- Koncernoverskuddet i 3. kvartal blev 2,6 mio.kr. mod et nulresultat sidste år. F.E. Bordings andel af kvartalsresultatet blev 1,0 mio.kr. mod 0,3 mio.kr. sidste år. Der er realiseret positive driftsresultater i august, september og oktober.
- Trykaktiviteterne i Kolding og Eskilstuna er frasolgt. Egenproduktion og maskininvesteringer er derigennem yderligere reduceret.
- Specialproduktionen i Bording Sverige har tegnet yderligere en flerårig aftale, denne gang på DVD emballage. Valgkort, logistiketiketter og DVD emballage bidrager med vækst i indeværende år, og aftalerne sikrer yderligere vækst i de kommende år.
- Bording deltager gennem samarbejdet i Lithotech-Bording i en række store tenders indenfor valgområdet i den tredje verden. Derudover har både leverancer til valget i Congo, kommune- og regionsvalget samt det norske kirkevalg bidraget positivt og givet Bording referencer indenfor valgområdet.
- Der er nu tegn i markedet på en beskeden stigning i det løbende forbrug. Derudover ser vi at nye projekter startes op indenfor flere forretningsområder.
- Bording forventer fortsat et positivt resultat for året før værdiregulering af aktier.

Udviklingen af grafiske IT løsninger og IT services har rustet Bording med nye kompetencer til vækst indenfor kombinationen af digitale og grafiske kommunikationsløsninger. Når markedet igen vokser vil vi se trenden mod digitale løsninger accelerere og her har Bording forstærket sin position.

### BORDING KONCERNENS HOVEDTAL

mio.kr.	1.1. - 30.09.09	1.1. - 30.09.08	3. kv. 2009	3. kv. 2008	2008
Nettoomsætning	338,6	371,0	100,0	111,2	493,5
Resultat før afskrivninger (EBITDA)	8,8	19,5	7,2	3,8	35,3
Resultat af primær drift	2,3	11,5	4,1	0,3	18,1
Resultat af finansielle poster	-6,7	-5,8	-1,9	-1,4	-8,9
Resultat før skat	-1,9	7,6	3,4	-0,1	11,8
<b>Årets resultat</b>	<b>-2,1</b>	<b>5,2</b>	<b>2,6</b>	<b>0,0</b>	<b>9,8</b>
<b>F.E. bording A/S andel af resultat</b>	<b>-3,5</b>	<b>5,7</b>	<b>1,0</b>	<b>0,3</b>	<b>11,4</b>
Langfristede aktiver	150,4	165,8	150,4	165,8	155,2
Kortfristede aktiver	147,8	147,1	147,8	147,1	149,9
<b>Aktiver i alt</b>	<b>298,2</b>	<b>312,9</b>	<b>298,2</b>	<b>312,9</b>	<b>305,1</b>
<b>Egenkapital</b>	<b>102,9</b>	<b>102,4</b>	<b>102,9</b>	<b>102,4</b>	<b>108,9</b>
Langfristede rentebærende forpligtelser	41,2	46,8	41,2	46,8	43,7
Langfristede forpligtelser i øvrigt	14,5	13,2	14,5	13,2	14,5
Kortfristede rentebærende forpligtelser	72,7	80,1	72,7	80,1	67,1
Kortfristede forpligtelser i øvrigt	66,9	70,4	66,9	70,4	70,9
<b>Nettoaktiver</b>	<b>216,8</b>	<b>229,3</b>	<b>216,8</b>	<b>229,3</b>	<b>220,6</b>
Pengestrøm fra driften	6,4	11,8	-4,6	-4,3	30,5
Pengestrøm til investering, netto	-7,5	-37,9	-4,9	-2,0	-33,7
Heraf materielle aktiver	-7,4	-3,0	-5,6	0,1	-2,7
Pengestrøm fra finansiering	0,8	13,3	9,8	5,6	-5,3
<b>Pengestrøm i alt</b>	<b>-0,3</b>	<b>-12,8</b>	<b>0,3</b>	<b>-0,7</b>	<b>8,6</b>
Overskudsgrad	%	0,7	3,1	4,1	0,3
Afkastningsgrad	%	1,0	5,0	1,8	0,1
Likviditetsgrad		1,1	1,0	1,1	1,0
Cash Flow Per Share (CFPS)	kr.	18,9	38,8	-13,6	-12,7
Egenkapitalandel	%	34,5	32,7	34,5	32,7
Egenkapitalforrentning	%	-2,0	5,1	2,5	0,0
Antal medarbejdere		324	364	324	369

### LEDELSESBERETNINGEN

#### ***Markedet fortsat præget af tilbageholdenhed***

Tredje kvartal er fortsat præget af finanskrisen og tilbageholdenhed i markedet. Virksomhederne er generelt tilbageholdende med deres omkostninger og investeringer i nye projekter. Imidlertid ser vi i tredje kvartal flere forespørgsler og aftaler på nye projekter, såvel inden for markedsføring som IT systemer.

#### ***Udvikling i koncernen***

Omsætningen blev i tredje kvartal 100,0 mio. kr., et fald på 10 % i forhold til sidste år. I årets tre første kvartaler er omsætningen faldet med 9 % i forhold til sidste år. Kvartalets resultat blev 1,0 mio. kr. i forhold til 0,3 sidste år. Årets tre første kvartaler udviser i alt et resultat på -3,5 mio. kr. mod 5,7 mio. kr. sidste år. Regulering af kursværdien på Klimax aktierne udgør -3,4 mio.kr. i 2009 mod -1,6 mio.kr. samme periode sidste år.

Resultatforbedringerne i tredje kvartal er primært opnået gennem omkostningsbesparelser såvel i direkte omkostninger som i kapacitetsomkostninger. Bruttoresultatet er steget til 70,7 t.kr. pr. medarbejder i tredje kvartal i forhold til 62,1 t.kr. i tredje kvartal sidste år.

#### ***Strategisk udvikling i Bordings grafiske position***

I tredje kvartal har vi i Bording fortsat den strategiske udvikling mod skræddersyede grafiske og IT kommunikationsløsninger. Strategi er blevet omsat til handling ved frasalg af trykaktiviteten i Kolding og Eskilstuna. Det har været med til at øge koncernens fleksibilitet, idet begge trykkapaciteter er solgt til samarbejdspartnere, som i fremtiden indgår i koncernens strategiske leverandørnetværk.

I Bording-koncernen arbejdes fortsat med etablering og udvidelse af grafisk outsourcing i Bangladesh. Det er datterselskabet Graphic Source, der fortsætter sine bestræbelser på at etablere og udbygge grafisk outsourcing.

Specialproduktionen i Sverige har fremtaget en ny specialudviklet DVD emballage for en engelsk kunde. Der er indgået en samarbejdsaftale med kunden i tredje kvartal, som fremover forventes at bidrage med en årlig omsætning på et tocifret millionbeløb. Sammen med den tidligere offentliggjorte aftale om øgede leverancer og investering i nyt produktionsudstyr til logistiketiketter, betyder det vækst i Bordings specialproduktion i Sverige.

#### ***Bordings IT kommunikationsløsninger***

Det kraftige omsætningsfald i salget af IT løsninger skyldes generel tilbageholdenhed i markedet. Især detailhandelen har været meget tilbageholdende med nye projekter. Der er i tredje kvartal indgået aftaler med to detailkæder om anvendelse af Bording Datas ViKING system. Bordings doc2mail og web2publishing har ligeledes mærket stor interesse og flere offentlige og private virksomheder har indgået aftaler. Dog strækker gennemførelsen af de fleste IT projekter sig ind i 2010.

Indenfor IT området er omkostningerne ikke reduceret i takt med, at omsætningen er blevet mindre grundet de generelle markedsvilkår. Årsagen hertil er, at der er tale om ressourcer, der kræver mange års oplæring og optimering. Vi har valgt ikke at reducere udviklingstakten af nye systemer for at bevare konkurrencedygtigheden. Driften er således fortsat påvirket af omkostninger til udvikling og markedsføring af nye løsninger. Det er vores overbevisning, at løsningerne er konkurrencedygtige og efterspurgte, og Bording er derfor klar når markedet for IT investeringer igen vender.

### ***Bording, miljøet og Svanen***

I tredje kvartal har koncernen yderligere fokuseret på miljø og bæredygtighed. Det har resulteret i en række informationsmaterialer, der skal være med til, at sikre at koncernens kunder får mere viden om bæredygtighed og kendskab til vores miljøvenlige løsninger. Bording-koncernen har i tredje kvartal fået Svanelicens til trykkeriet i Herlev som i forvejen har FSC-licens. Det har sammen med tilslutning til FN's Global Compact været med til at understrege den bæredygtige profil på Bordings tryksager. Svanemærkningen dækker ligeledes vores salgsorganisation i Bording A/S og Bording har opfordret underleverandører til at gå den miljøvenlige vej.

I Bording-koncernen ser vi vores fokus på miljø og social ansvarlighed som en konkurrencemæssig fordel, når vi skal imødekomme større virksomheders krav omkring social, etisk og miljømæssig ansvarlighed.

### ***Forventninger***

Bording forventer fortsat, at markedet vil være afventende, men ser positiv udvikling i forespørgsler på nye projekter. En del forventes dog først at starte op i 2010. Bording har fortsat en høj udviklingstakt og investering i nye løsningsområder indenfor grafisk IT. De gennemførte omkostningsreduktioner samt øget forretningsfokus vil bidrage positivt på indtjeningen resten af året. På denne baggrund forventes årsresultatet fortsat at blive positivt før værdireguleringer af aktier i Klimax.

### ***Risici og usikkerheder***

F.E. Bording koncernens risici og usikkerheder er uændret i forhold til de risici og usikkerheder, som blev beskrevet i årsrapporten for 2008.

Det er koncernens politik ikke at foretage aktiv spekulation i finansielle risici. Koncernens finansielle styring retter sig således alene mod styring af de finansielle risici, der er en direkte følge af koncernens drift og finansiering. Den omtalte omsætning til England faktureres i £. Der er foretaget kurssikring til og med første kvartal 2010. Derudover påvirkes de finansielle risici af dagskursen på Klimax og 2Trace aktiebeholdningerne. Ændres Klimax' kurs med 1 kr. pr aktie påvirker det F.E. Bording resultat med 340 tkr.

Det er ledelsens vurdering, at den største usikkerhed for koncernen er forventningerne til aktivitetsniveauet på markederne, hvor koncernen har omsætning.

Fastsættelsen af den regnskabsmæssige værdi af visse aktiver og forpligtelser er foretaget ud fra historiske erfaringer og skøn samt forventninger til fremtiden, der er forbundet med en naturlig usikkerhed. Ledelsen vurderer, at værdifastsættelserne er forsvarligt og forsigtigt opgjort.

## F.E. Bording A/S, Delårsrapport 2009

F.E. Bording A/S, Turbinevej 4-6, DK-2730 Herlev Tlf. +45 7011 5011 Fax +45 4451 5282 CVR-nr. 16229415

### RESULTATOPGØRELSE

	1.1-30.9 2009	1.1-30.9 2008	3. kv. 2009	3. kv. 2009	Året 2008
tkr.					
<b>NETTOOMSÆTNING</b>	<b>338.590</b>	<b>370.791</b>	<b>100.011</b>	<b>111.034</b>	<b>493.505</b>
Produktionsomkostninger	-262.138	-288.679	-77.101	-88.427	-386.640
<b>Bruttoresultat</b>	<b>76.452</b>	<b>82.112</b>	<b>22.911</b>	<b>22.607</b>	<b>106.865</b>
Andre driftsindtægter	6.942	6.088	5.622	1.483	18.308
Distributionsomkostninger	-49.145	-47.114	-15.348	-14.046	-64.724
Administrationsomkostninger	-31.363	-28.808	-8.850	-9.235	-41.744
Andre driftsomkostninger	-630	-736	-282	-420	-556
<b>RESULTAT AF PRIMÆR DRIFT</b>	<b>2.255</b>	<b>11.542</b>	<b>4.053</b>	<b>389</b>	<b>18.149</b>
Andel af resultat efter skat i associerede virksomheder	2.566	1.847	1.240	972	2.475
Finansielle indtægter	2.418	556	365	282	3.144
Finansielle omkostninger	-9.105	-6.335	-2.249	-1.709	-12.011
<b>RESULTAT FØR SKAT</b>	<b>-1.865</b>	<b>7.610</b>	<b>3.409</b>	<b>-66</b>	<b>11.757</b>
Skat af årets resultat	-279	-2.430	-829	12	-1.980
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-2.145</b>	<b>5.180</b>	<b>2.580</b>	<b>-54</b>	<b>9.777</b>
Fordeles således:					
Minoritetsinteresserne	1.352	-503	1.580	-387	-1.603
<b>F.E. Bording A/S andel af resultatet</b>	<b>-3.497</b>	<b>5.683</b>	<b>1.000</b>	<b>333</b>	<b>11.381</b>
Resultat pr. aktie					
Resultat pr. aktie (EPS)	-6	15	8	0	34
Udvandet resultat pr. aktie (EPS-D)	-6	15	8	0	34
<b>TOTALINDKOMST</b>					
<b>PERIODENS RESULTAT</b>	<b>-2.145</b>	<b>5.180</b>	<b>2.580</b>	<b>-54</b>	<b>9.777</b>
<b>ANDEN TOTALINDKOMST</b>					
Valutakursreguleringer ved omregning af udenlandske enheder	-29	-141	-1.246	0	-8.544
<b>TOTALINDKOMST I ALT</b>	<b>-2.174</b>	<b>5.039</b>	<b>1.334</b>	<b>-54</b>	<b>1.233</b>
Fordeles således:					
Minoritetsinteresserne	1.352	-116	1.580	0	-1.540
<b>F.E. Bording A/S andel af totalindkomsten</b>	<b>-3.526</b>	<b>5.155</b>	<b>-246</b>	<b>-54</b>	<b>2.774</b>

## F.E. Bording A/S, Delårsrapport 2009

F.E. Bording A/S, Turbinevej 4-6, DK-2730 Herlev Tlf. +45 7011 5011 Fax +45 4451 5282 CVR-nr. 16229415

### BALANCE

	30.09.2009	30.09.2008	31.12.2008
tkr.			
<b>AKTIVER</b>			
<b>LANGFRISTEDE</b>			
<b>AKTIVER</b>			
<b>IMMATERIELLE</b>			
<b>AKTIVER</b>			
Goodwill	9.306	9.960	9.306
Intern software	2.083	552	2.335
Patenter og Licenser	68		81
Færdiggjorte udviklingsprojekter	2.174		3.686
Udviklingsprojekter under udførelse	8.442	8.617	4.804
	<u>22.074</u>	<u>19.129</u>	<u>20.212</u>
<b>MATERIELLE AKTIVER</b>			
Grunde og bygninger	51.203	54.908	50.653
Produktionsanlæg og maskiner	28.809	38.792	33.044
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar	7.778	6.837	8.335
	<u>87.790</u>	<u>100.537</u>	<u>92.032</u>
<b>ANDRE LANGFRISTEDE AKTIVER</b>			
Kapitalandele i associerede virksomheder	30.797	29.643	30.244
Kapitalandele i andre virksomheder	8.265	14.449	11.685
Tilgodehavende hos associerede virksomheder	460	1.906	342
Udskudt skat	1.059	164	640
	<u>40.580</u>	<u>46.162</u>	<u>42.911</u>
<b>LANGFRISTEDE AKTIVER I ALT</b>	<u>150.445</u>	<u>165.828</u>	<u>155.155</u>
<b>KORTFRISTEDE</b>			
<b>AKTIVER</b>			
Varebeholdninger	33.393	36.206	31.115
Tilgodehavender	100.926	100.007	103.806
Tilgodehavende skat	2.114	3.425	3.911
Periodeafgrænsningsposter	5.325	4.094	4.836
Likvide beholdninger	5.993	3.388	6.251
	<u>147.751</u>	<u>147.120</u>	<u>149.920</u>
<b>KORTFRISTEDE AKTIVER I ALT</b>	<u>147.751</u>	<u>147.120</u>	<u>149.920</u>
<b>AKTIVER I ALT</b>	<u>298.196</u>	<u>312.948</u>	<u>305.075</u>

**F.E. Bording A/S, Delårsrapport 2009**

F.E. Bording A/S, Turbinevej 4-6, DK-2730 Herlev Tlf. +45 7011 5011 Fax +45 4451 5282 CVR-nr. 16229415

**BALANCE**

	<b>30.09.2009</b>	<b>30.09.2008</b>	<b>31.12.2008</b>
tkr.			
<b>PASSIVER</b>			
<b>EGENKAPITAL</b>			
Aktiekapital	33.796	33.796	33.796
Reserve for valutakursregulering	-9.532	-2.834	-9.503
Overført resultat	70.566	70.714	73.805
Foreslået udbytte	0	0	4.055
Aktionærerne i F.E. Bording	94.830	101.676	102.153
Minoritetsinteresser	8.070	746	6.718
<b>EGENKAPITAL I ALT</b>	<b>102.900</b>	<b>102.422</b>	<b>108.871</b>
<b>FORPLIGTELSER</b>			
<b>LANGFRISTEDE FORPLIGTELSER</b>			
Udskudt skat	13.841	12.241	13.589
Pensioner	668	995	884
Kreditinstitutter	41.177	46.788	43.711
	55.685	60.024	58.184
<b>KORTFRISTEDE FORPLIGTELSER</b>			
Kreditinstitutter	72.684	80.078	67.141
Leverandørgæld og andre gældsforpligtelser	59.625	51.070	60.365
Selskabsskat	0	2.430	855
Periodeafgrænsningsposter	7.303	16.924	9.659
	139.612	150.502	138.020
<b>FORPLIGTELSER I ALT</b>	<b>195.296</b>	<b>210.526</b>	<b>196.204</b>
<b>PASSIVER I ALT</b>	<b>298.196</b>	<b>312.948</b>	<b>305.075</b>

## F.E. Bording A/S, Delårsrapport 2009

F.E. Bording A/S, Turbinevej 4-6, DK-2730 Herlev Tlf. +45 7011 5011 Fax +45 4451 5282 CVR-nr. 16229415

### EGENKAPITALOPGØRELSE

	Aktie- kapital	Reserve for sikrings- trans- aktioner	Reserve for valuta- kurs regule- ring	Overført resultat	Foreslået udbytte	I alt	Minoritets- interesser	Egenkapi- tal i alt
<b>Egenkapital 1. januar 2008</b>	33.796	0	-896	79.345	4.055	116.300		116.300
Totalindkomst i alt			-1.938	4.079	0	2.141	746	2.887
Udloddet udbytte					-4.055	-4.055		-4.055
Udbytte egne aktier						0		0
Køb af egne aktier				-13.670		-13.670		-13.670
Salg af egne aktier				960		960		960
<b>Egenkapital 30. september 2008</b>	<b>33.796</b>	<b>0</b>	<b>-2.834</b>	<b>70.714</b>	<b>0</b>	<b>101.676</b>	<b>746</b>	<b>102.422</b>
<b>Egenkapital 1. oktober 2008</b>	33.796	0	-2.834	70.714	0	101.676	746	102.422
Totalindkomst i alt			-6.669	3.247	4.055	633	5.972	6.605
Udloddet udbytte						0		0
Udbytte egne aktier				24		24		24
Køb af egne aktier				-180		-180		-180
Salg af egne aktier						0		0
<b>Egenkapital 31. december 2008</b>	<b>33.796</b>	<b>0</b>	<b>-9.503</b>	<b>73.805</b>	<b>4.055</b>	<b>102.153</b>	<b>6.718</b>	<b>108.871</b>
<b>Egenkapital 1. januar 2009</b>	33.796	0	-9.503	73.805	4.055	102.153	6.718	108.871
Totalindkomst i alt			-29	-3.497	0	-3.526	1.352	-2.174
Udloddet udbytte					-4.055	-4.055		-4.055
Udbytte egne aktier				258		258		258
<b>Egenkapital 30. september 2009</b>	<b>33.796</b>	<b>0</b>	<b>-9.532</b>	<b>70.566</b>	<b>0</b>	<b>94.830</b>	<b>8.070</b>	<b>102.900</b>

## F.E. Bording A/S, Delårsrapport 2009

F.E. Bording A/S, Turbinevej 4-6, DK-2730 Herlev Tlf. +45 7011 5011 Fax +45 4451 5282 CVR-nr. 16229415

### PENGESTRØMSOPGØRELSE

t.kr.	1.1. - 30.09.09	1.1. - 30.09.08	2008
Resultat før skat	-1.865	7.610	11.757
Regulering for ikke-likvide poster			
Afskrivninger	10.665	11.854	17.329
Andre driftsposter netto	-2.566	-4.904	-5.057
Finansielle indtægter	-2.418	-529	-3.144
Finansielle omkostninger	9.105	6.335	12.011
Pengestrøm fra primær drift før ændring i driftskapital	12.920	20.366	32.896
Ændring i driftskapital	-2.984	-2.998	2.450
Pengestrøm fra primær drift	9.936	17.368	35.346
Renteindtægter betalt	292	181	3.144
Renteomkostninger betalt	-2.871	-2.693	-7.504
Pengestrøm fra ordinær drift	7.357	14.856	30.986
Betalt selskabsskat	-1.000	-3.000	-536
<b>Pengestrøm fra driftsaktivitet</b>	<b>6.357</b>	<b>11.856</b>	<b>30.450</b>
Køb af materielle og immaterielle aktiver	-10.571	-5.054	-15.416
Salg af im- og materielle aktiver	1.116	3.030	7.857
Køb af associerede virksomheder	-273	-28.484	-25.960
Heraf vedlagt ved egne aktier	0	960	960
Lån til associeret virksomhed	0	-1.599	53
Salg af finansielle aktiver	0	0	15.000
Kapitalindsud	0	0	-7.500
Køb af dattervirksomheder	0	-5.825	-5.825
Udbytte associeret virksomhed	2.235		0
Køb af kapitalandele i andre virksomheder	0	0	-1.912
<b>Pengestrøm fra investeringsaktivitet</b>	<b>-7.493</b>	<b>-37.932</b>	<b>-32.743</b>
Fremmedfinansiering:			
Optagelse af gæld til kreditinstitutter	7.197	31.057	13.501
Afdrag på langfristede forpligtelser	-2.534	-1.001	-1.910
Aktionærerne:			
Udbetalt udbytte	-4.055	-4.055	-4.055
Udbytte egne aktier	258	960	24
Køb af egne aktier	0	-13.670	-13.850
<b>Pengestrøm fra finansieringsaktivitet</b>	<b>866</b>	<b>13.291</b>	<b>-6.290</b>
<b>Årets pengestrøm</b>	<b>-270</b>	<b>-12.785</b>	<b>-8.583</b>
Likvider primo	6.251	16.257	16.257
Kursregulering af likvider primo	12	-84	-1.423
<b>Likvider ultimo</b>	<b>5.993</b>	<b>3.388</b>	<b>6.251</b>

**Noter****1. Anvendt regnskabspraksis**

Delårsrapporten aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "Præsentation af delårsrapporter" som er godkendt af EU og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede virksomheder.

Der er ikke udarbejdet delårsrapport for moderselskabet.

Anvendt regnskabspraksis er uændret i forhold til årsrapporten 2008, hvortil der henvises. Årsrapporten for 2008 indeholder den fulde beskrivelse af anvendt regnskabspraksis. De nye regnskabsstandarder og fortolkningsbidrag har ikke påvirket indregning og målingen, men har alene påvirket ændringer i de afgivne noteoplysninger og regnskabsopstillingerne.

**2. Segmentoplysninger****1.1-30.09.09**

tkr.

Primært segment	Grafisk kommunikation			IT-kommunikation	Andet	TOTAL
	Danmark	Sverige	Norge			
Sekundært segment	Danmark	Sverige	Norge	Danmark		TOTAL
Nettoomsætning	153.450	104.788	40.989	38.052	1.311	338.590
Resultat før skat	-2.146	3.937	2.236	-2.819	-3.073	-1.865

**1.1-30.09.08**

tkr.

Primært segment	Grafisk kommunikation			IT-kommunikation	Andet	TOTAL
	Danmark	Sverige	Norge			
Sekundært segment	Danmark	Sverige	Norge	Danmark		TOTAL
Nettoomsætning	171.172	105.552	44.569	47.417	2.081	370.791
Resultat før skat	2.671	3.313	2.131	341	-846	7.610

### LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelse og direktion har dags dato behandlet og godkendt delårsrapporten for perioden 1. januar – 30. september 2009 for F.E. Bording A/S.

Delårsrapporten, der ikke er revideret eller reviewet af selskabets revisor, aflægges i overensstemmelse med IAS 34 "*Præsentation af delårsrapporter*", som er godkendt af EU, og yderligere danske oplysningskrav til delårsrapporter for børsnoterede virksomheder.

Der er vores opfattelse, at delårsrapporten giver et retvisende billede af koncernens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 30. september 2009 samt af resultatet af koncernens aktiviteter og pengestrømme for perioden 1. januar – 30. september 2009.

Det er endvidere vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udviklingen i koncernens aktiviteter og økonomiske forhold, periodens resultat og af koncernens finansielle stilling som helhed og en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen står overfor.

Herlev, den 30. november 2009

#### Direktion

Hans Therp  
Adm. direktør

#### Bestyrelse

Ejvind Sandal  
Formand

Kurt Thyregod  
Næstformand

Raimo Issal

Hans Therp

Ole Kjær

Ole Kroer

Jens Nielsen